

# RAPPORT MORAL 2014



## Amicale ISAE-SUPAERO-ENSICA Rapport Moral 2014

L'année 2014 a été riche de changements, pour l'ISAE, pour l'Amicale, et plus généralement pour notre communauté d'anciens élèves.

Le rapprochement de nos écoles historiques, SUPAERO et ENSICA, déjà intervenu au plan juridique, sur le point d'être achevé au plan géographique, a pris un tournant décisif au plan académique avec la mise en place de la nouvelle formation d'ingénieurs qui prolonge les précédents cursus ENSICA et SUPAERO. Tout au long de l'année, l'ISAE, sa direction, le corps professoral et l'ensemble des personnels ont été tendus vers l'objectif d'une mise en place à la rentrée 2015. Il faut rendre hommage au travail exceptionnel qu'ils et elles ont accompli, mais aussi à la méthode, et notamment l'esprit de concertation, qui ont prévalu depuis la genèse de cette affaire.

Les anciens élèves ont été largement associés à ce travail, que ce soit en leur qualité d'anciens élèves, d'hommes et femmes d'entreprise, ou de personnalités académiques.

L'Amicale s'est immédiatement positionnée en faveur de ce projet. La conviction que cela allait dans la bonne direction a été constamment confirmée au fur et à mesure des études détaillées et nombreuses consultations intervenues.

A quelques jours du premier recrutement d'étudiants pour cette nouvelle formation, il faut saluer combien l'Ecole a vu juste et parfaitement mené cette affaire.

Le rapprochement des formations ENSICA SUPAERO est évidemment pertinent. C'est même un benchmark pour les autres écoles d'ingénieurs.

Comme chaque année, mais avec une attention encore plus appuyée, les anciens se sont mobilisés à l'automne pour participer aux « retapes » en classes préparatoires. Sans conteste, l'Amicale ISAE arrive en tête des autres associations d'alumni. Le taux de couverture des classes préparatoires est en nette augmentation et, plus d'une fois, l'ISAE s'est retrouvée seule école représentée aussi par des anciens. Les samedis matin en immersion estudiantine sont de purs bonheurs mais aussi, avant tout, une occasion unique d'apporter des réponses, que l'on pense pertinentes, aux multiples interrogations des jeunes taupins sur la vie professionnelle, la nature des métiers, l'évolution de l'industrie, des services, du commerce ...

Ces rencontres montrent la complexité grandissante que les jeunes étudiants doivent affronter au moment de leur orientation. Notre amicale, au travers de la CREOP, a vraiment fait un super boulot sur ce thème... presque aussi bon que celui qu'elle continuera de faire dans le futur.

Deux initiatives importantes ont été lancées en 2014 sur des sujets de société qui nous concernent.

Au sein de l'Executive Club une réflexion sur la place des MOOCS dans la formation initiale et tout au long de la vie professionnelle a été conduite.

Très vite cette action a rejoint une action lancée par l'IESF sur la place et le rôle de l'ingénieur dans la société et le monde économique.

L'IESF et l'Amicale, au travers de l'Executive Club, se sont entendues pour conduire à deux cette dernière action ; et l'Amicale ISAE, seule association d'alumni dans ce cas, se trouve ainsi directement associée à la rédaction d'un « position paper » sur ce thème, aux côtés de l'IESF.

Le travail sur les MOOCS a été versé au bénéfice de cette étude, avant qu'il soit repris et poursuivi en tant que tel.

Nos amicales d'anciens de l'ENSICA et de SUPAERO, accompagnant en cela le rapprochement juridique des établissements, ont fusionné en 2009. Nous franchissons aujourd'hui une nouvelle étape en ré-agençant notre annuaire. Le millésime (la promo) intervient comme premier critère de classement avant la formation d'origine. Nous affichons ainsi encore plus nettement qu'ENSICA ou SUPAERO, Jolimont ou Rangueil, fêtard du centre-ville ou joggeur du long du canal, spécialiste de structures ou automaticien, passionné d'avions ou d'espace, ... toutes et tous se confondent en une seule communauté de professionnels passionnés que seul l'âge distingue véritablement.

Et cette forme préfigure les annuaires suivants qui, dès la promotion 2018, (celle qui révisé actuellement les oraux du concours !) ne feront plus figurer que la nouvelle formation par millésime.

L'équilibre économique de notre association a posé problème ces dernières années.

L'année 2014 ressort « presque » à l'équilibre. Le solde négatif est inférieur au montant d'éléments non récurrents pris intégralement en charges sur 2014. C'est un résultat satisfaisant ! A ceci près qu'il a été obtenu par une contraction des dépenses et malgré une érosion des recettes. Nous nous inscrivons malheureusement dans une tendance assez commune pour les associations d'alumni mais ceci ne doit nous faire renoncer à augmenter significativement notre base d'adhérents.

Enjeu économique mais aussi enjeu de représentativité. Je revendrai sur ce sujet pour fixer des objectifs de court, moyen et long terme.

\* \* \* \* \*

### **Commission Relations Ecole et Organisations Professionnelles (CREOP):**

Animée par Jacques Lefèvre (S1984), elle a tenu 4 réunions (15 juillet, 24 septembre, 5 février, 5 mai) et a mené les actions suivantes :

- **Retape Classes Préparatoires :**

- ✓ Appels à participation des anciens: 577 appels pour 19 départements (y compris ceux de l'île de France)
- ✓ Au total, 22 Anciens présents dans 20 lycées pour 39 lycées retenus par l'Institut (l'année précédente, nous étions présents dans 11 lycées, pour 19 lycées retenus)
- ✓ Bonne représentation dans les lycées parisiens, et sous-représentation dans les Lycées de province !!!
- ✓ Une documentation support a été établie; Présentation de la nouvelle offre de formation de l'ISAE-SUPAERO
- ✓ Réponses aux 4 principaux intérêts des Taupins:
  - 1) la nature pluridisciplinaire de la formation afin de savoir si l'Ecole ne les enferme pas dans une spécialisation aéronautique mono-canal. Les possibilités de formations complémentaires à l'International dans de prestigieuses Universités (Caltech, Stanford, Berkeley, Illinois, ...), de formation à l'innovation avec double diplôme HEC, de formation à l'entrepreneuriat avec l'X, ... sont excessivement appréciées
  - 2) les perspectives d'emploi ultérieur
  - 3) la vie à l'Ecole et les activités périscolaires
  - 4) les meilleures dispositions à prendre pour réussir au concours

En synthèse, notre soutien aux présentations dans les classes préparatoires mérite d'être poursuivi et **amplifié**. Merci de prendre contact avec René Couillandre (S1975) [rene.couillandre@isae-alumni.net](mailto:rene.couillandre@isae-alumni.net) ou Pierre Bascary (S1974) [pierre.bascary0@orange.fr](mailto:pierre.bascary0@orange.fr), pour venir nous soutenir lors de la prochaine campagne, en particulier sur Lyon, Marseille et Nantes

- **Prix Mayoux-Dauriac :**

- ✓ Très bon niveau des dossiers 2014
- ✓ 2 prix ont été attribués : le premier de 9 k€ a été partagé par le binôme ayant présenté son étude de faisabilité d'un avion biplace, réalisé en parallèle de son PFE.
- ✓ Le 2ème de 6k€ pour le projet de cardiovalve et son plan d'évaluation en environnement spatial

- **Participation, en tant que personnalités extérieures, aux conseils de formation, de la recherche, de l'industrie, de perfectionnement des formations ingénieur ou des formations masters et mastères spécialisés de l'ISAE**

- **Relations avec IESF**

### **ISAE Executive Club**

Présidé par Jacques Lefèvre (S1984), il a axé son action sur deux thèmes :

- **Organisation de dîners**

- ✓ 3 juin 2014

Invités : Patrick de La Morinerie, Deputy CEO of AXA Corporate Solutions, et Godefroy Beauvallet, Head of the AXA Research Fund, et le Professeur Frédéric Dehais, ISAE-SUPAERO

Thème de la soirée : « la recherche amont, levier de compétitivité de nos entreprises »

Remerciement d'AXA pour son soutien dans le cadre de la création de la Chaire « Neuroergonomics for flight safety »

- ✓ 5 mars 2015

Invité : Jean-Luc Beylat, Président des Bell Labs d'Alcatel, et auteur du rapport *l'innovation : un enjeu majeur pour la France*

Thème de la soirée : « l'innovation »

- ✓ 30 juin 2015

Invité : Jean-Philippe Deschamps, l'un des grands experts mondiaux de l'Innovation, professeur émérite à l'IMD de Lausanne, il a publié plusieurs livres dont : « Product Juggernauts », « Innovation Leaders » et « Innovation Governance »

Thème de la soirée : « Innovation Governance »

- **Réalisation en cours d'un Cahier Blanc sur le thème : Les ingénieurs et scientifiques architectes du redressement économique de la France - « Réussir le futur : jouons collectif »**

Ce Cahier Blanc sera co-signé IESF et ISAE Executive Club, et diffusé dans le courant du mois de juin dans les Media et auprès des politiques.

Il met en avant 8 propositions qui seront suivies par autant de comités mixtes IESF et ISAE SUPAERO ENSICA tout au long de 2015 et 2016.

⇒ N'hésitez pas à réagir auprès de l'Amicale quand il vous sera diffusé, en nous faisant part de vos réactions et idées

### **Commission Carrières**

La Commission 2014 était animée par Pascal Garnero (S1987), Eric Turluer (E2003) et Gérard Laruelle (S1970), ainsi que par Jean-Louis Marcé (X66-S1971) pour le Chapitre Toulousain.

Une feuille de route de l'activité pluriannuelle de la Commission a été proposée et acceptée par le bureau de l'Amicale mi 2014.

Cette feuille de route s'articule autour de 9 axes :

- **Axe 1** : Attirer de nouveaux bénévoles (spécialités RH, Finance,..)
- **Axe 2** : Poursuivre les déjeuners carrière mensuels
- **Axe 3** : Participer à la Journée « Métiers-Jeunes Diplômés »
- **Axe 4** : Créer des journées ou soirées à thème
- **Axe 5** : Développer le Conseil Individualisé
- **Axe 6** : Promouvoir le réseau carrière G20
- **Axe 7** : Promouvoir les afterworks carrière G16+
- **Axe 8** : Développer l'offre de visites d'entreprises
- **Axe 9** : Tenir un rythme mensuel pour les réunions de la Commission Carrière

Les **déjeuners Carrières mensuels** ont été l'activité principale de la commission en région parisienne et ont bien fonctionné. Visant des publics différents et variés (jeunes diplômés, projets d'évolution de carrière à tout âge, recherche de création ou de reprise d'entreprise, recherche d'emploi à tout âge,...), ces déjeuners animés par un ou deux membres de la commission, permettent des échanges riches et créateurs de conseils appréciés de tous. Afin d'assurer un service de qualité dans la durée, il a été décidé de rester en contact avec toutes les personnes ayant participé à une de ces réunions et qui le souhaitent. Puis de recontacter ces personnes afin de voir la concrétisation ou pas des conseils prodigués ; et pouvoir agir en conséquence. Nous avons à ce jour une trentaine de personnes qui bénéficient de ce service. Elles pourront d'ailleurs, si leur expérience est une belle réussite, coacher à leur tour au sein de notre commission.

La **Journée « Métiers-Jeunes-Diplômés »** a été de nouveau organisée à Toulouse en 2014 avec toujours un grand succès. Jean-Louis Marcé en a été un acteur apprécié.

Le **conseil individualisé** a pris une part plus importante que les autres années avec l'arrivée de Gérard Laruelle qui a pu se libérer avec flexibilité pour répondre aux nombreuses sollicitations de jeunes et moins jeunes. Un suivi « long terme » a aussi été mis en place, à la fois pour le bénéfice des intéressés mais aussi pour la commission carrière qui peut ainsi obtenir un « retour d'investissement » de ses actions et ainsi acquérir encore plus de pertinence dans l'avenir.

Le **réseau G16+**, Club Carrières des Grandes Ecoles dont Pascal Garnero fait partie pour l'Amicale, nous a apporté une plus large gamme de services (conférences à thèmes (CV, Réseaux internet, supports ponctuels de spécialistes métiers...). Nous essayons dans la mesure du possible, de communiquer via le site internet de l'Amicale sur l'ensemble des prestations que le G16+ propose pour la gestion de Carrière.

Enfin, l'offre de **visites d'entreprises** ainsi que la **publication d'interviews** de membres ayant des carrières remarquables restent à réaliser.

### **Commission Amitié Solidarité**

Animée par François Riga (S1970), la commission a développé les actions prioritaires suivantes :

#### **Activités :**

- **Visites culturelles**

7 visites culturelles ont eu lieu en 2014 avec une moyenne de 13 participants. Bilan positif

3 visites culturelles ont eu lieu au premier semestre 2015 avec une moyenne de 14 participants. Bilan positif

Le choix des visites culturelles pour le second semestre 2015 est en cours.

- **Voyages**

En 2014 : Du 16 au 23 mai : La Sicile en 8 jours avec 25 participants

Du 19 novembre au 5 décembre : Vietnam avec extension Angkor. Voyage complet avec 33 inscrits

En 2015 : Du 3 au 10 juin : « Charms d'Irlande » en 8 jours avec 30 participants

Du 28 septembre au 5 octobre : « Les Balkans Occidentaux ». Voyage complet avec 30 inscrits

Le voyage « long » 2016 est en étude sur février/mars, Mexique & Guatemala (15 jours)

Le voyage « court » 2016 est aussi en étude sur septembre/octobre, Stockholm, Moscou ou Istanbul (4 jours).

- **Commémoration 14-18 et Club Histoire & Mémoire :**

- ✓ **Commémoration 14-18**

Le projet proposé et discuté au sein de la CAS est de marquer le centenaire de la guerre 14-18 par des actions et/ou événements afin de commémorer la mémoire des diplômés de l'Ecole morts au champ d'honneur en 14-18.

La 1ère partie de la démarche(en cours) est d'établir une situation aussi précise que possible concernant nos Anciens des promos 1910, 1911, 1912, 1913, 1914, 1918, en rapprochant les éléments d'archive en notre possession, en vue de compléter ou modifier les éléments de l'annuaire (date de décès dans l'annuaire, liste des morts au champ d'honneur ...).

La 2ème partie est d'exercer notre devoir de mémoire auprès de nos camarades par un ou plusieurs articles dans notre bulletin ISAE dre.

La 3ème partie est d'organiser sur la période de la commémoration un (des) événement(s) commémoratif(s) concernant la personnalité de nos camarades impliqués dans cette tourmente de la guerre 14-18.

Après contact avec l'Ecole il apparaît un nombre important de noms qui seraient des non diplômés de ces promotions là. Un parcours plus précis des archives de l'Ecole est nécessaire pour éclaircir cette situation.

Le plan de marche n'a pu être tenu. En particulier, les contacts avec le lycée Chaptal d' où était issu le 1er SUPAERO mort au champ d'honneur n'a pas donné suite au projet.

- ✓ **Club Histoire & Mémoire**

Ce club a été créé à l'initiative de René Couillandre (S1975) qui en assure l'animation. Son officialisation est en cours.

Dans le cadre de l'événement « Retour vers le futur », coordonné au niveau parisien par Christian Dedieu (S1975) il a été décidé avec le comité d'organisation de monter une petite exposition sur le thème « ingénieurs en aéronautique: un siècle

d'histoire 1900-2000 » afin de mettre en valeur le rôle des ingénieurs dans l'histoire de l'aviation. Elle est réalisée sur la base de 6 ou 7 panneaux chronologiques comprenant 3 couples de planches 21x29,7 cm (une de commentaires et une d'illustrations) en privilégiant les ENSICA puis les SUPAERO. Une fois les panneaux réalisés, ils seront à transférer vers Toulouse en profitant d'un voyage de l'un de nos adhérents.

Un projet de charte a été remis à la commission histoire de la 3AF, en attente d'un retour.

### Caisses de secours

- **Caisse de Solidarité :**

Pas de demande cette année. En revanche, comme les autres années, la Caisse de Solidarité a complété les cotisations de nos camarades en difficulté.

- **Caisse de Prêts d'Honneur :**

Comme le mentionne le règlement intérieur de la caisse, « la Caisse de prêts d'honneur a pour but de venir en aide, au moyen de prêts d'honneur, à des étudiants méritants, préparant un diplôme délivré par l'Institut Supérieur de l'Aéronautique et de l'Espace permettant de devenir membre de droit de l'Amicale ISAE-SUPAERO-ENSICA, qui se trouvent dans l'impossibilité absolue de se procurer par eux-mêmes ou d'obtenir de leurs familles les ressources nécessaires pour le paiement total ou partiel de leur frais d'études, ainsi que pour assurer leur entretien au cours de celles-ci. »

La caisse est administrée par un maximum de 10 bénévoles qui étudient les dossiers de demande de prêt préparés par les assistantes sociales de l'école. Pour 2015, le montant maximum que la CPH peut prêter à un étudiant est de 6300 euros (deux fois le plafond mensuel de la sécurité sociale).

Depuis la dernière assemblée générale, la CPH a étudié les demandes provenant de 7 étudiants. La plupart de ces demandes ont été faites initialement pour supporter une année à l'étranger. Au final, deux étudiants ayant revu leur projet de départ ont également abandonné leur demande d'aide et cinq étudiants ont été supportés pour un montant total de 24900 euros.

Actuellement, 14 prêts sont en cours et comme le montre le rapport financier, il y a assez de réserves pour supporter d'autres prêts.

### Chapitre Toulouse Midi Pyrénées :

En continuité avec les années précédentes, le chapitre toulousain, animé par Jean-Louis Marcé (S1971), s'est attaché, durant l'année universitaire 2014-2015, à consolider les relations avec les étudiants, en partenariat avec la Commission Jeunes Diplômés, à essayer de dynamiser la très nombreuse communauté d'Anciens de Midi-Pyrénées et à assurer la présence de l'Amicale auprès de l'administration de l'ISAE.

Plus précisément, l'activité s'est articulée autour des points majeurs suivants :

- Au titre des relations avec les étudiants :

- ✓ Participation aux circuits d'accueil des étudiants lors de la rentrée 2014 assurés par 5 Anciens et les 2 assistantes de l'Amicale pour 10 circuits ; la Fondation a également été associée à ces circuits de rentrée avec la présence de 2 personnes.
- ✓ Organisation en liaison avec la Commission Jeunes Diplômés d'un afterwork d'accueil des étudiants, afterwork maintenant traditionnel et qui a rassemblé près de 300 étudiants et diplômés le 30 septembre au soir.
- ✓ Organisation le 02 mars 2015 d'un pot amical avec tous les responsables des associations d'élèves et les deux Bureaux Des Élèves (SUPAERO et ENSICA).
- ✓ Suppression des permanences régulières sur les campus SUPAERO et ENSICA et remplacement par un accueil permanent assuré par la chargée de communication de la Fondation qui a son bureau sur le campus SUPAERO (Bâtiment Henri Fabre)
- ✓ Soutien et conseils actifs aux associations : « Réve'Ailes », SUPAERO Junior Conseil, AIREXPO...
- ✓ Organisation de trois dîners thématiques Anciens/Étudiants, dont le succès ne s'est pas démenti, car ces dîners ont rassemblé 75 étudiants et 25 Anciens, en novembre 2014 sur le thème « Structure », en février 2015 sur le thème « Mécanique spatiale et Analyse Mission » et en mars 2015 sur le thème « Aérodynamique ».
- ✓ Organisation, le 16 octobre 2014, en collaboration avec la Direction du Développement International et des Relations Industrielles de l'ISAE, d'une après-midi « Métiers jeunes diplômés » qui a renoué avec le succès en rassemblant près de 250 étudiants sur le campus SUPAERO autour de 46 Anciens.

- ✓ Support à la Direction des Formations Ingénieurs pour « marketer » SUPAERO comme École d'application de l'X, concrétisé par l'organisation le 06 janvier 2015 d'une rencontre-débat sur le thème «Le secteur aérospatial : des métiers de passion », au siège de Zodiac Aerospace à Plaisir, autour d'Olivier Zarrouati (X77-S1982), en présence de sept X-SUPAERO occupant des postes de leaders dans l'industrie et 7 jeunes diplômés (X-SUPAERO), rencontre suivie par une centaine d'étudiants.
- Au titre de l'animation de la Communauté d'Anciens de Midi-Pyrénées :
  - ✓ Le support à l'initiative des Anciens ISAE qui ont créé le réseau interne Airbus « Airbus Connect ».
  - ✓ L'organisation, en liaison avec le Président et Valérie Denis-Massé d'un dîner des émissaires à Toulouse le 24 mars 2015, dîner qui a rassemblé 14 participants.
- Au titre de la présence de l'Amicale auprès de l'administration de l'ISAE :
  - ✓ Participation au groupe de travail « Cérémonie de remise des diplômes et des prix et Gala » mis en place par l'ISAE rassemblant l'administration de l'ISAE, les représentants des étudiants et l'Amicale.
  - ✓ La préparation d'une journée sur l'Innovation et l'Entrepreneuriat en liaison avec la Direction des Formations Ingénieurs, journée qui aura lieu au dernier trimestre 2015

***Pour le prochain exercice 2015-2016 les orientations du chapitre toulousain sont les suivantes :***

- Poursuite de la consolidation des activités en relation avec les étudiants (relations avec les BDE, relations avec les associations, organisation d'évènements).
- Poursuite de la consolidation de la présence de l'Amicale auprès de l'administration de l'ISAE.
- Poursuite de la coordination avec les autres associations d'Anciens de Midi-Pyrénées afin d'organiser des actions communes.
- Recherche de renforts pour participer activement aux activités du chapitre toulousain, aucun renfort significatif ne s'étant manifesté en 2013-2014 et en 2014/2015, et la mise en place d'une organisation plus structurée du chapitre afin d'en optimiser le fonctionnement et d'offrir plus d'opportunités aux Alumni avec :
  - ✓ Un responsable du chapitre assurant également une présence régulière auprès de l'Institut et la coordination avec les représentations locales des autres associations d'Alumni, le responsable actuel, en place depuis 6 ans souhaitant « passer la main » à terme.
  - ✓ Un responsable « visites techniques ».
  - ✓ Un responsable « évènements conviviaux ».
  - ✓ Un responsable « conférences techniques ».

**Chapitre Bordeaux Aquitaine :**

En continuité avec les années précédentes le chapitre bordelais, animé par Catherine Goetz (S1985) et Régis Touya (S1978), s'est appuyé sur un bureau composé d'une dizaine d'anciens pour proposer au réseau :

- Des visites, qui ont regroupé à chaque fois une quinzaine de membres de l'Amicale :
  - ✓ Etablissement Sogerma à Mérignac (juin 2014)
  - ✓ CRNA, Centre en route de la navigation aérienne, à Mérignac (juillet 2014)
  - ✓ Salons UAV Show et ADS Show (septembre 2014)
  - ✓ Herakles, avec une présentation du démonstrateur IXV (Intermediate eXperimental Vehicle) séjournant sur le site (mai 2015)
- Des conférences :
  - ✓ « Efan, envol de l'avion tout électrique », par Robert Lafontan (S1977), en partenariat avec 3AF et Safran Herakles, 150 participants (janvier 2015)
- A venir :
  - ✓ La visite de l'établissement Stelia Aerospace de Rochefort, couplée à un déjeuner convivial et à une visite privée du Musée de la Marine (juin 2015)
  - ✓ Une conférence sur 'Le nEUROn et ses essais en vol', par Patrick Castagnos (S1977), chez Dassault Mérignac, en partenariat avec 3AF (septembre 2015)
  - ✓ Une visite de l'établissement Dassault de Martignas (automne 2015).
- A noter : le développement de la mutualisation des activités avec les autres associations d'alumni bordelaises (X, Centrale, Arts et Métiers).

### **Commission Promotion Image**

Animée par Jean-Louis Marcé (S1971), Fabrice Lebeau (S2002), et Sébastien Coppola (E 2008) la Commission a consacré son activité principalement aux sujets suivants :

- Réalisation de l'annuaire qui a été complètement « relooké », en particulier avec la présentation des promotions SUPAERO & ENSICA année par année et non plus de façon séparée.
- Publication régulière de l'ISAEde (3 numéros réguliers et 2 hors-série, un sur la nouvelle formation ISAE et un sur une rétrospective 2013/2014) au contenu sans cesse amélioré et donnant de nombreuses informations sur la vie de l'Institut et les diverses actions menées par les commissions et les chapitres de l'Amicale ; une attention particulière a été portée à la communication sur l'évolution de l'ISAE et à une présentation plus dynamique illustrée par des interviews d'Anciens remarquables à divers titres.
- Animation effective des réseaux sociaux –Facebook & LinkedIn, à terme LinkedIn et Twitter
- Mise à jour hebdomadaire de la page d'accueil de notre site et léger toilettage dudit site
- Fiabilisation de la base de données de l'Amicale, avec l'appui de la Fondation ISAE-SUPAERO
- Poursuite des réflexions sur l'implémentation d'une newsletter diffusée par mail, newsletter qui devrait enfin être mise en œuvre courant 2015.
- Mise en place d'un outil collaboratif au sein de la CPI qui a vocation à se généraliser au sein de l'Amicale
- Analyse de la faisabilité d'un annuaire commun avec l'ENSMA pour l'annuaire 2015/2016
- Démarrage d'une étude sur le lancement d'une revue de prestige, étude à présenter au Conseil d'Administration fin décembre 2015.

La commission s'est renforcée avec l'arrivée de trois membres actifs, Stéphane Julien (E2012), Roger Farré-Gascon (S2006) et Fanny Chaussier (S2013), et a bénéficié du support efficace des deux assistantes de l'Amicale, ce qui a permis de faire vivre le Plan de communication de l'Amicale.

Par ailleurs, la coordination entre l'ISAE, l'Amicale, la Fondation ISAE-SUPAERO et Friends of ISAE dans l'objectif d'établir un plan de communication coordonné entre ces 4 entités n'a pas permis de mettre en place, comme initialement prévu, la première version de ce plan au début du dernier trimestre 2014, du fait de la charge de travail des différentes entités et du départ de la Directrice du développement de la Fondation ; ce projet sera repris à l'arrivée de la nouvelle Directrice du développement de la Fondation prévue en octobre 2015.

### **Commission Jeunes Diplômés**

Animée par Stéphane Julien (E2012), elle a deux missions principales :

- Être le point d'entrée des étudiants et des jeunes diplômés vers l'Amicale
- Structurer et animer le réseau des jeunes alumni

#### **Bilan 2014**

- 2 antennes actives : Paris et Toulouse
- 3 afterworks organisés à Paris, 2 à Toulouse
- En début d'année, plusieurs mois ont été consacrés à recruter des membres et à structurer la CJD pour lui donner plus de moyens et augmenter le rythme et la diversité des événements proposés :
  - ✓ Paris : passage de 3 à 7 organisateurs
  - ✓ Toulouse : passage de 3 à 5 organisateurs, puis 4 suite à une mutation professionnelle

#### **Objectifs pour 2015**

- Structurer le bureau
  - ✓ Mise en place de réunions de bureau régulières
  - ✓ Synchroniser les CJD locales, mise en commun des outils
- Développer les CJD locales :
  - ✓ Recruter de nouveaux membres

- ✓ Identifier les régions à potentiel, trouver une personne capable de fédérer et créer une antenne locale
- ✓ Suivre les participants
- Promouvoir l'Amicale :
  - ✓ Faire connaître les activités de l'Amicale et de ses commissions
  - ✓ Amener plus de jeunes à cotiser
- Exprimer les attentes des jeunes diplômés
  - ✓ Elaborer un sondage
  - ✓ Etablir un document de synthèse pour le bureau
- Faire le lien avec les étudiants
  - ✓ Participation aux évènements de l'école.
  - ✓ Aide aux clubs et associations
- Rencontres entre jeunes diplômés
  - ✓ Proposer des afterworks et d'autres évènements.
  - ✓ Amener les jeunes diplômés à participer aux activités des autres commissions.

\* \* \* \* \*

Les résultats financiers vont vous être présentés par Renaud Trnka (E1979), notre trésorier.

Avant de lui passer la parole, je voudrais remercier l'ensemble de nos camarades qui concourent à la bonne marche et au dynamisme de notre Association, et tout particulièrement aux administrateurs qui terminent aujourd'hui leur mandat :

- en tout premier lieu, notre vice-président Jean-Louis Marcé (S1971), non rééligible, qui a énormément œuvré tous azimuts au sein de l'Amicale, et s'est particulièrement investi sur la région toulousaine.
- mais aussi Catherine Goetz (S1985), non rééligible, pour son action discrète mais efficace sur la région Bordeaux-Aquitaine ainsi que Jacques Lefèvre (S1984), non rééligible, qui a marqué de son empreinte la CREOP et l'ISAE Executive club.
- Merci aussi à Caroline Coquin (S1994) qui ne renouvelle pas son mandat et à Arnaud Kneib (S1984), non rééligible.

Je tiens également à remercier les candidats qui se présentent aux élections ; par leur engagement et leur dynamisme, ils vont contribuer au développement et au rayonnement de l'Institut et de notre Association.

Pour conclure ce rapport moral, au-delà du bilan de l'année écoulée, je voudrais aussi évoquer 2015 et au-delà

Depuis le début de l'année nous avons tenu des rencontres avec une trentaine d'ancien(ne)s élèves, délégué(e)s de promotion ou pressenti(e)s pour le devenir.

Sans surprise, les débats montrent une attente marquée pour une communication plus riche, plus étoffée : Mais une communication pas uniquement portée par le digital, ou les réseaux sociaux ; jeunes et moins jeunes, geeks ou réfractaires expriment un intérêt pour le format papier, gage d'un plus grand recul sur l'évènement, de plus d'approfondissement. Et puis une communication venant de la communauté autant que de l'Ecole, L'attachement à la communauté et à l'Ecole sont en réalité indissociables.

C'est autour de ces deux axes que va s'organiser notre réflexion pour faire évoluer notre communication.

Une meilleure communication, et bien d'autres sujets, devront être au service de la reconquête de notre base de membres cotisants. Une idée simple à retenir : si le taux d'adhésion de chaque promotion remontait à 25% ou plus, les recettes de l'Amicale seraient doublées, dégagant immédiatement un espace d'ambitions exceptionnel. 25 % ? beaucoup ou pas beaucoup ?

Certaines promotions sont déjà entre 30 et 40% de taux d'adhésion. Alors 25% pour toutes... Yes we can !

Philippe Lugerini (S1982)  
Président de l'Amicale ISAE-SUPAERO-ENSICA